

1. O que é a Trilha de Projetos Ágeis?

É uma iniciativa da área de Cultura que visa apoiar colaboradores(as) KOFBR que tenham projetos a desenvolver em 2022, a fazê-lo utilizando metodologias ágeis, disseminando o senso de responsabilidade e a mentalidade de donos.

Até **24 colaboradores** poderão ter a oportunidade única de participar da **Trilha de Projetos Ágeis** com um projeto que já esteja mapeado para ser executado e concluído ainda em 2022.

A Trilha consiste em:

1. Treinamento Gestão Ágil de Projetos (Carga Horária 8h);
2. Consultoria Individual: 1 encontro (1h de duração) por mês, durante 4 meses, com consultor especializado em gestão de projetos, metodologias ágeis e inovação, para ajudar a colocar seu projeto em prática com excelência operativa e tomando decisões de forma ágil e assertiva.

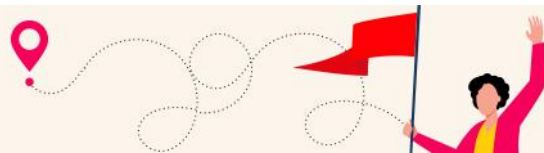
2. Etapas da Trilha e como participar

Para participar, o colaborador deverá preencher o [formulário online](#) divulgado pelos canais de comunicação interna dentro do prazo estipulado. Não serão aceitas inscrições após este prazo.

Etapa	Período
Inscrições	11/05 a 20/05/2022
Análise preliminar pelas áreas de Cultura e Melhoria Contínua	23/05 a 27/05/2022
Divulgação dos selecionados	30/05/2022
Envio de convite pela área de Cultura para o Treinamento	30/05/2022
Treinamento Gestão Ágil de Projetos	06/06/2022
Início da Consultoria Mensal Individual	07/06/2022
Término da Consultoria Mensal Individual	26/09/2022

**Eventuais alterações nos prazos serão informadas com antecedência.*

Os colaboradores que não possuem e-mail corporativo, devem escanear o QR Code das peças de comunicação dos murais para ter acesso ao formulário.



O processo de inscrição requer o compartilhamento das seguintes informações:

- Dados do(a) colaborador(a) participante;
- Descrição do projeto;
- Upload do arquivo (Power Point, PDF, Word ou Excel) apresentando o referido projeto, com as informações:
 - Breve explicação sobre o que é o projeto;
 - Qual necessidade ele supre;
 - Qual é o objetivo;
 - Tempo estimado para executá-lo;
 - Recursos (monetários ou não) necessários;
 - Áreas envolvidas;
 - Recomendado: 3 a 5 slides.

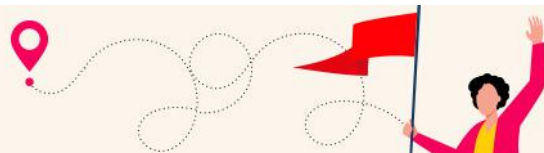
3. Critérios de Inscrição

- Ter um projeto já mapeado para iniciar e concluir em 2022 (pode estar ou não atrelado a um ou mais de seus FCs – Fatores Críticos);
- Ser de fato um projeto e não apenas uma ideia: necessário ter começo, meio, fim e resultado esperados;
- Um projeto que será potencializado ao ser desenvolvido sob uso de metodologias ágeis;
- Um projeto que dependa principalmente do colaborador inscrito para ser realizado.

4. Critérios de Seleção

Após o período de inscrições, todos os projetos inscritos serão avaliados conjuntamente pelas áreas de **Cultura** e de **Melhoria Contínua** da KOFBR. No dia **30/05/2022** será disponibilizado por e-mail aos inscritos um ranking dos projetos, baseado em uma média sob os critérios a seguir:

- Média SMART: metodologia de gestão de metas e projetos, que avalia o quanto um projeto é Específico, Mensurável, Aplicável, Realista e Temporal;
- Aderência à proposta da **Trilha de Projetos Ágeis**: baseada nas respostas do(a) inscrito(a) nas seguintes perguntas do [Formulário de Inscrição](#):



- “Como a gestão ágil de projetos pode ajudar nesse desenvolvimento?”
- “O que sua área e/ou a empresa ganha(m) com isso?”

Esses aspectos serão classificados em uma escala de 1 a 3, onde:

1 = Não contempla o aspecto

2 = Contempla parcialmente o aspecto

3 = Contempla totalmente o aspecto

Conforme exemplo abaixo:

Aspecto	Nota
Específico	3
Mensurável	2
Aplicável	2
Realista	3
Temporal	3
Média SMART	2,6
Aderência à Trilha	3
Média Geral	2,8

3.1 Fórmula de Cálculo:

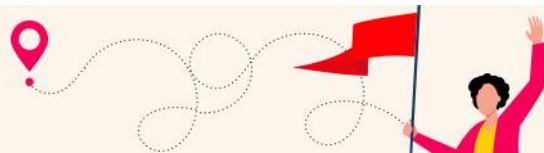
Nota média aspectos SMART = (Específico + Mensurável + Aplicável + Realista + Temporal) / 5

Média Geral = *Nota média aspectos SMART + Nota de aderência à Trilha de Projetos Ágeis / 2*

3.1.1 Empate:

Em caso de empate, ganharão + 3 pontos os projetos que estejam atrelados a algum Fator Crítico (FC) que o(a) colaborador(a) tem mapeado para 2022.

Apenas nessa situação, a fórmula ficará dessa forma:



Média Geral = Nota média aspectos SMART + Nota de aderência à Trilha de Projetos Ágeis + 3 pontos bônus relativos ao Fator Crítico / 3

Caso nenhum dos dois (ou mais empatados) tenha seu projeto atrelado a algum Fator Crítico, será priorizado o projeto que recebeu maior nota no aspecto “Aderência à Trilha”.

3.2 Selecionados:

Os **24 inscritos** mais bem posicionados no referido ranking serão convidados a participar da **Trilha de Projetos Ágeis**.

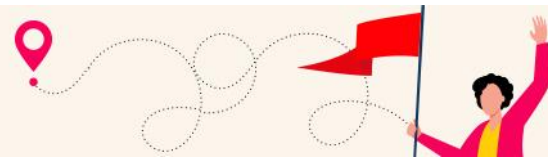
Em paralelo, os(as) 10 inscritos(as) seguintes (da 25ª à 34ª posição) permanecerão em fila de espera, para serem convidados(as) à Trilha **em caso de desistência** de um ou mais dos 24 primeiros convocados.

5. Treinamento Gestão Ágil de Projetos

O Treinamento Gestão Ágil de Projetos (carga horária 8h) para os(as) 24 participantes selecionados(as) ocorrerá no dia **06/06/2022 (segunda-feira), das 8h30 às 17h30**, remotamente (via Microsoft Teams). **É indispensável a participação** no treinamento para prosseguir na Trilha de Projetos Ágeis.

6. Regras complementares

- A inscrição é para novos projetos, ou seja, que ainda não foram implementados na empresa.
- O preenchimento do formulário de participação e aceite deste regulamento são obrigatórios.
- Todos os colaboradores Coca-Cola FEMSA podem participar. Não é permitida a participação de terceiros e temporários.
- A inscrição na Trilha pressupõe a autorização de direitos autorais do projeto, bem como a utilização e aplicação pela Coca-Cola FEMSA.
- O colaborador não terá ganho financeiro pelo projeto.
- O projeto deve seguir as normas e código de ética da empresa.
- A área de Cultura não é responsável pelo orçamento do projeto; esse orçamento deverá estar previsto pela área do(a) colaborador(a);



- A aplicação do projeto não retira o colaborador de suas responsabilidades e o projeto será agregado à sua rotina de trabalho.

7. O meu projeto pode ser desclassificado?

Sim, caso o seu projeto não se enquadre nas regras preestabelecidas neste documento ele pode ser desclassificado.

Em caso de dúvidas, mande um e-mail para o time de Cultura:

engajamento.kofbr@kof.com.mx